

# 榮譽院士 林高演博士 讚辭



古語說：「君子愛財，取之有道。」昔有孔門子貢，以儒道從商，善於貨殖，以誠致富，財源廣進；春秋范蠡，亦營商有道，富貴顯赫，家財巨萬，而悉數施與鄉里友朋。子貢、范蠡均為古代有道商家的典範，傳頌千古。香港社會講求功利，卻不乏商家堅持誠信為本，愛財有道，然後樂善好施，回饋社會，貢獻國家，展現了現代商家的儒道精神，有道君子的崇高品格，里仁由義，清高芳潔，贏得業界一致讚譽，社會賢達同聲稱頌。

林高演博士出身香江，治學勤奮，早年就讀英皇中學，再以優異成績考入香港大學，主修物理。畢業後加入滙豐銀行，1982年轉任恒基兆業集團，專職協助集團主席李兆基博士發展業務，其後恒基集團業務迅速拓展，從地產發展到煤氣供應到渡輪服務，從醫院營運到酒店管理到物流運輸，林博士均有參與，出謀獻策，多所建樹，臂助集團茁壯成長，成就了龐大的商業王國。近四十年來，恒基集團業務蒸蒸日上，恒基兆業地產乃迄今擁有最多市區舊樓重建地盤及最多新界農地的地產發展商，市值高達二千億元，財力雄厚。香港中華煤氣有限公司業務發展涵蓋中港兩地，成為中國大陸最大的非中資城市管道燃氣企業，國內投資項目超過二百五十項，市值超過二千五百億元，業界推尊。林博士亦參與集團屬下私立醫院之營運，1988年，集團開始籌建大圍仁安醫院，林博士從創院開始出任董事，迄今三十一載，主導仁安醫院的策劃和發展。仁安醫院為首間私家醫院獲認證提供二十四小時急症門診服務；亦首創多項醫療套餐定額收費，以保障病人權益，避免超支；又積極幫助弱勢社群，提供免費手術，2006年更率先推出「仁心仁術慈善計劃」，為未能負擔醫療費用的病人進行手術，宅心仁厚，雪寒碳暖，德澤廣施。

林博士管治下的集團企業，處處展現仁義之風，香港中華煤氣有限公司的優良服務，多年來贏盡口碑。千禧年間，因藉香江經濟低迷，煤氣公司曾創下連續七年不加價的紀錄，2002年以低價鎖定澳洲供港天然氣價格，以迄2031年，並將利益全數撥歸本港市民，減輕市民生活負擔，社會稱頌。至於香港小輪集團，更榮獲由香港社會服務聯會頒發的「10年Plus商界展關懷標誌」，以表揚集團所實踐之優良企業公民精神，獲獎領域包括

「關懷社區」、「關懷員工」和「關懷環境」。林博士現任恒基兆業地產有限公司副主席兼執行董事、恒基兆業發展有限公司副主席兼執行董事、香港小輪集團有限公司主席、香港中華煤氣有限公司董事、美麗華酒店企業有限公司董事、仁安醫院有限公司董事、香港運輸物流學會資深會員，身兼多項要職，卻能舉重若輕，足見管治有道，策略得宜。

集團業務以外，林博士堅信十年樹木，百年樹人，數十年來積極推動教育事業，作育菁莪，啟迪後進。林博士於1992年創立「智華基金」，致力捐資教育，培育青年，並且救急扶危，匡助弱小。智華基金成立以來，大量資助教育工程，包括捐獻予國內合共三十六間中學，受惠學校分佈於福建、貴州、江西、山東及江蘇各省，德澤所施，每年在校中學生人數達十萬人，皆蒙沾溉，同聲感銘。基金同時捐贈予六間國內大學，包括北京大學、上海復旦大學、貴州大學、江西南昌大學、陶瓷大學和福建農林大學，捐款用於興建及更新綜合教學大樓、圖書館及博物館等。捐款亦惠及本港學府，香港大學百年校園「智華館」，即以智華基金命名。林博士樂善好施，善緣廣種，捐獻教育並不囿於地域界限，加拿大英屬哥倫比亞大學及澳洲麥格理大學，同蒙恩澤，莘莘學子，皆蒙福蔭。

林博士最重德育，以為大學之道，旨在明德新民，是以德育培訓，至關宏旨。他寄望年青一代注重德行，奮發向上，自強不息，事業有成之時，努力回饋社會。智華基金為此常設獎學金及大學助學金以鼓勵學生立志向上，更每年舉辦校際聯誼會和文藝體育比賽，俾能實踐德智體群兼修的儒家教育理念。為此，基金亦捐獻獲聯合國

頒譽「世界最佳文化網站」的「燦爛的中國文明」網站。林博士深盼受惠青年可以明辨是非，臻於至善，立德立人，貢獻社會。那是仁德長者的偉大願景，慈善方家的由衷期盼，高瞻遠矚，令人折服。

智華基金亦多次捐款賑災，救急扶危，贈醫施藥，當中包括汶川大地震，青海地震的大量受災民眾，乃至先天心漏症兒童的補心手術，智華基金並皆慷慨捐輸，在所不辭，恩德無遠弗屆，福澤綿遠悠長。林博士蒼生在念，痾瘵在抱，孜孜不倦，樂此不疲，彌足稱道。香港特區政府於2017年授予林博士銀紫荊星章，以表揚林博士對社會作出之卓越貢獻。澳洲麥格里大學授予榮譽商學博士，香港大學授予名譽院士，以表揚林博士在商業上之傑出成就，及其對香港大學作出之偉大建樹。

林博士對香港中文大學同樣關懷眷顧，除資助本校設立獎助學金，亦捐助和聲書院的校園發展。再者，林博士乃李兆基博士的得力助手，多年來一直出任李兆基基金有限公司董事，李兆基博士於2018年鉅額捐賞，以支持本校之教研發展，恩德浩瀚，惠澤無窮；林博士進言獻策，玉成其事，本校師生心懷感銘，毋時或忘。

主席閣下，林高演博士重視誠信，在商場上取得了卓越的成就，展現了儒家君子的營商之道，風範自成，明德自馨。林博士同時對教育事業多所建樹，關懷社會，樂善好施，本校多蒙恩澤，今天讓我們共同表揚這位商場上的有道君子，本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予林高演博士。

# 榮譽院士 李俊駒先生 讚辭



「飛」字，是一個象形字，好像鳥兒振翅飛翔的樣子，本義就是鳥兒在空中拍翅的動作。東漢許慎撰作《說文解字》，認為「飛」字，「鳥翥也」，即鳥兒向上飛之貌。人類不會飛，但千百年來，對於飛翔，都有一種盼望、有一種寄託，賦予正面意義，期望能一飛沖天，擺脫束縛，狂飆萬里，造福於民。

以前人們遠行，只能靠水陸交通。商業貿易，也依賴海陸貨運。上個世紀五十年代，李俊駒先生看準形勢，本著「快人一步」的心態，率先承辦空運，發展空運業務，飛翔各地，互聯互通，為商貿提供便捷，成為香港空運業的前驅。

李俊駒先生，原籍廣東省中山市張家邊小隱村，目前擔任均輝集團總裁兼董事會主席。上個世紀五十年代初期，香港當時的空運貨物只限於小型郵包。隨著經濟轉型，李先生預見空運將有龐大的發展空間，遂於1951年成立均輝公司，承辦空運，開創先河，可謂目光如炬，高瞻遠矚。1956年成為香港首批獲「國際空運協會」（IATA）認可的特許代理商之一，在香港發展空運業是一項大事。兩年後，獲該協會核准為香港首家的集運服務代理。1973年承包首架由香港開出的波音707貨機，1974年承包首架由香港開出的DC-10貨機。1982年與英國航空公司合作，提供香港往來倫敦的優質快遞服務。李先生的遠見，還反映在對全球網絡的重視。當全球化的概念還在孕育之時，他早在上個世紀六十年代開始，在世界各地設立分站。目前均輝集團已設立超過七十所分公司，成為一家有三千名員工的跨國集團。均輝集團以飛龍作為標誌，大有飛龍在天之氣勢，也有飛騰雲霄之寄望，遊走萬里，翱翔天穹，正象徵了大半個世紀前李先生慧眼獨具，如今在空運業的領導地位。

除了空運外，李先生因應當時廠家的需要，從六十年代開始，兼辦海運，經營海上業務。目前均輝集團作為「無船營運公共承運人」（Non-Vessel Operating Common Carrier，簡

稱「NVOCC」），與主要往來的輪船公司簽約包櫃，每週處理從世界各地運送的標準貨櫃（Twenty-foot Equivalent Unit，簡稱「TEU貨櫃」）超過五千個。

李先生創立均輝公司之時，只有兩張桌子、四個職員。大半個多世紀以來，均輝集團已發展成為一個擁有全球資產的企業。所靠的是勤奮的性格，還有獨到的眼光。五十年代，因業務所需，還沒到而立之年，李先生已周遊歐美各大城市，熱忱勤敏，閱歷甚廣。成功之道，在於刻苦實幹，他曾言，經營方式是「穩打穩扎、逐步發展」的傳統方針。然而，傳統不等於不創新。在根基深厚的基礎上，他銳意創新，引入先進的電腦系統，以滿足行業的信息需求，應接新挑戰。滿足行業的信息需求，應接新挑戰。李先生兼顧海空貨運，致力於建設全球的物流網絡，於2018年曾處理過六萬五千噸空運貨物、三十萬個標準貨櫃、超過一億件快件。雖然業務龐大複雜，但他能以簡馭繁，運籌帷幄，正好體現在集團所定下的使命，那就是「化繁為簡，解決貨運疑難」，以簡約的方法，應對全球複雜多變的環境。

李先生事業卓然有成，顯達之時，不忘根本，樂善好施，澤被鄉梓。曾以其尊翁之名捐資興建家鄉小隱李頌齡學校及學校基金會大樓，樂助南朗雲衢中學、中山一中校友會和教育基金、啟發中學等，還出資支持家鄉興辦發電站及醫院。七十年代，家鄉和鄰近地區仍沒有電力供應，有見及此，李先生捐贈發電機，燃亮整個鄉鎮，是首位作此善舉的人。為表彰對家鄉的貢

獻，他榮獲中山市榮譽市民的稱號。李先生對香港中文大學也關懷有加，以「李俊駒慈善基金」的名義，多次慷慨捐助。自2010年以來，資助多項研究，彌足稱道。德澤廣布，贊襄良多。

主席閣下，李俊駒先生在海空運界馳騁飛翔超過半個世紀，生財有道，通商惠工。事業遍及全球，但仍心繫家鄉，功崇桑梓，敦睦宗誼。多年來熱心支持教育，尤對本校多次慷慨捐助，足為楷模。本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予李俊駒先生。

此讚辭由鄧思穎教授撰寫

# 榮譽院士 李德麟先生 讚辭



西漢劉向《說苑·貴德篇》說：「君子致其道而福祿歸焉。」浙江寧波李家博施濟眾，臻善致道，李和聲博士、李德麟先生父子多次捐貲香港中文大學，繫心庠序之教，關懷莘莘學子，作育英才，造福社會。李德麟先生之千金李惟瑀女士、公子李惟宏先生亦先後慷慨捐助本校，仁心善德，世代相傳，恩澤廣被，德音遠聞。李家三代於金融業多所建樹，卓然有成，可見積善之家，必有餘慶；樂善好施，福有攸歸。

李德麟先生乃本港證券界元老，年輕時代自上海移居香港。1989年在港創辦大唐金融集團。2001年大唐金融集團屬下證券和期貨公司與順隆集團合併，李德麟先生擔任行政總裁及集團副主席，集團業務一再拓展。2003年，當時的中國首富收購順隆集團，李氏隨後收購榮德證券重組，復將公司再度命名為大唐證券，並成功將大唐金融屬下子公司於香港申請主板上市。大唐金融集團專注於金融服務和投資管理，投資項目包括香港、中國大陸和海外市場等不同行業，從金融百貨到房地產到資訊科技，皆所涉獵，經營業務龐大，金融產品周備。大唐金融於業界享負盛名，商譽極佳。李德麟先生擁有近四十年證券及金融服務業經驗，尤其熟悉證券、期貨、黃金、外匯交易及基金管理等業務，在管理上高瞻遠矚，目光如炬；在決策上則運籌帷幄，判斷精確。李先生出任金銀業貿易場理事長期間，於2008年成功建立香港金銀業貿易場電子交易平台，俾黃金交易市場可以公平運作，從公開喊價走向電子交易，從每天僅有六小時的交易時段，大幅擴展至二十小時，從九九金市場拓展至國際現貨金市場，每宗交易設有電子編號，投資者可以按號查閱交易情況，務求公正無私，童叟無欺。黃金電子交易平台推出後，短短半年光景，成交額已激增十倍，李德麟先生於本港黃金交易平台之改革，深獲同業稱許，一致讚譽。李先生歷任金銀業貿易場理事長及永遠榮譽會長、香港中華總商會副會長及永遠榮譽會長、第十二屆全國政協委員、政協浙江省委員會常務委員、上海總會理事長。為表揚李德麟先生經年不懈，致力推動本港貿易及工業發展，香港特區政府於2012年授予銅紫荊星章，深表讚譽。

金融貿易卓然有成，家鄉情懷油然而心。李德麟先生祖籍浙江寧波，在上海求學，一直關注兩地社會建設，獲委任為浙江省政協常委，又任浙江政協委員聯誼會會長、香港浙江省同鄉會聯合會永遠榮譽會長，關注浙、港兩地如何優勢互補，以及居港浙江同鄉如何團結互助。出任浙聯會會長期間，李德麟先生團結浙江同鄉，集資購入位處香港灣仔繁華地段的三層商業大樓，以為同鄉聚會之所，及後物業急速升值，會所價值不菲，所經營之餐廳「浙江軒」為米芝蓮一星食府，自2011年開業以來也廣受社會各界歡迎，深獲同鄉稱頌。李先生出任金銀業貿易場理事長期間，則力推滬港黃金交流合作，俾使兩地經濟互利共贏。數十年來，李德麟先生心繫浙、滬兩地民生福祉，從污水環保到青年教育，多翻出謀獻策，解囊襄助，於家鄉建設，貢獻良多。

李和聲博士倡言「培育英才，崇學敦教」，以為造福社會的最佳途徑。李德麟先生幼承庭訓，銘記在心，多次捐貲內地及本港教育機構，興德辦學，多所建樹，其中對香港中文大學尤其眷顧有加，多次慷慨資助本校設立獎助學金，支援清貧學生。2017年，李德麟先生出任上海總會理事長，促成上海總會向本校大額捐貲，成立「上海總會奮進助學金」，每年提供資助金額，資助本校65名有經濟困難之勤奮學生，並優先考慮本地學生，當中15個名額給予和聲書院，俾能專心向學，免卻柴米之憂。2018年，上海總會再度鼎力支持，贊助本校醫學院香港中西醫結合醫學研究所於灣仔設立醫務中心，推動中西醫學結合發展。上海總會同時慷慨捐款，舉辦香港中文大學少年英才科學院課程，培育高科技優

秀人才。上述資助計劃均由李德麟先生策劃完成，李先生恩澤廣施，本校師生多蒙沾溉，自當銘感不忘。

在父親李和聲博士的激勵下，李德麟先生創辦大唐金融集團，長期服務香港金融業界，建立優良商譽，早已口碑載道。李惟瑋女士、李惟宏先生均於香港金融業獨當一面，事業有成。經歷三代，李家營商的成功關鍵，乃在堅持金融投資必須放眼未來，專注於長期的投資成果，而非短線炒賣，因以「投資精髓，代代相傳」作為集團的營運理念。彌足稱道的，是李家三代對慈善事業的執意堅持，擇善固執，仁心美德，世代相傳，貢獻社會，歷久彌新。

主席閣下，今天讓我們共同表揚這位香港金融業的改革先驅，甘於無私奉獻的仁慈長者，對本校多所建樹的積善之家，本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予李德麟先生。

此讚辭由何志華教授撰寫

# 榮譽院士 王文彥先生 讚辭



唐代詩人白居易，少時還沒成名，家境貧困。過了志學之年，曾經拿著自己所創作的詩稿，從江南來到京都長安，拜謁當時文壇領袖顧況。顧況看到詩稿上「白居易」三個字，就用他的名字開玩笑說：「長安米貴，居大不易！」意謂大城市百物騰貴，生活水平高，並非易居之所。事實上，今天的香港，跟一千兩百多年前的長安有很多相似之處，所面對的生活和居住問題也差不多，尤其是對大城市的年輕人而言，「易居」為生活基本所需，是有待解決的難題。初出茅廬者，需面對現實，奮力拼搏，力求上進，以求易居。

四十五年前，王文彥先生畢業於香港中文大學新亞書院經濟系，副修工商管理。在一次返回母校的講座中，王先生以過來人的經驗，道出當年畢業後，剛踏入社會，所面對的艱辛，是一種磨練。他坦然指出，剛畢業的大學生，在全新的工作環境裏，「要謙虛、廣結人緣、主動全面和全速學習、珍惜一切學習機會」，並語重心長勉勵年輕人，多做工作其實是多學習，別怕吃虧。所學到的，肯定是日後事業發展的基石和資本。積極主動，不怕吃虧，坦承待人，與人結緣，可謂王先生親身經驗之談。金玉良言，擲地有聲，對剛投身社會的大學畢業生而言，實在是終身受用。

王先生所提出的積極坦誠態度，不光是訓勉，也是他本人身體力行的寫照。畢業後，他在地產發展公司上班。作為新人，面對困難，以謙恭態度不恥下問，不計較、不吝惜；以「海綿吸水」的方式學習新知識，擇善而從；以感恩之心待人，感懷提掖，廣結人緣。經過四年的磨練後，在1978年與施永青先生共同創立中原地產代理有限公司。十年後，中原地產已由一間兩個人，分租中環一個細小寫字樓內其中的一張寫字枱及一部電話的超小型企業，崛起成為香港地產代理界首屈一指的龍頭大行。他卓越幹練，眼光獨到，在他領導下的中原地產改變了地產代理行業的運作模式，提升了商業道德、專業操守和服務水平。到了2018年，已在兩岸四地擁有分行兩千六百

間，員工超過五萬五千人，營業額達189.8億港元及稅後盈利5.01億港元，2017年的市況較好，稅後盈利甚至達10.5億港元。

王先生1992年不再管理中原地產，另創立長安地產顧問行，但沒出售中原地產股權，至今仍是中原地產集團的股東，擁有百分之四十五股份。1996年，他聯同多間著名地產代理公司創立了「香港專業地產顧問商會」，並獲選為首屆商會會長。1999年，收購了怡居地產有限公司，其後於2002年，進一步將怡居置業有限公司收歸旗下，任董事總經理。自此，怡居地產與怡居置業重新合併成一家，專注於港島東區、新界沙田區的代理業務。自創立中原地產至今，超過四十年。從中原地產到長安地產，從長安地產到怡居地產，王先生所領導的公司，走的都是一條嶄新的、與其他地產代理公司截然不同的路，例如設立內部制度，禁止「炒樓食價」。王先生強調專業操守、專業服務及完善的企業管理，更強調地產代理公司對社會的使命感和責任。他克盡己任，精益求精，提供易居的環境，為業界翹楚，也為青年楷模。

王先生除經常接受媒介訪問，提供地產專業分析外，更時常擔任公開研討會、社團集會等場合的主講嘉賓。自2000年，他執筆撰文，公開評論地產市況，就政治、經濟、社會、教育、文史哲學等問題抒發己見，文章見於各大報刊和網頁（如中原地產網、利嘉閣地產網、地產資訊網、祥益地產網、怡居地產網、財華網等）。文章觀點精闢獨特，文采斐然，對社會起了振聳發聵之效。

王文彥先生從事地產代理事業，仍不忘貢獻社會，扶助青年，博施濟眾，仁愛為懷，每年平均捐出怡居地產過半純利，作慈善用途，服務社區，嘉惠大眾，肩負起對社會的責任感、使命感，堪稱典範。身為校友，王先生心繫新亞、心繫中大。對母校的發展，年輕人的栽培，關懷至深，鼎力資助，義不容辭。自2008年起，出任新亞書院通識教育諮詢委員會委員；自2009年至今，擔任新亞書院校董。無私奉獻，勞心勞力，是新亞人的榜樣。王校友歷年來捐貲多項獎學金，鼓勵學生努力上進，擴闊視野。廣惠學子，造福後進，聞者莫不額手稱頌。2014年應邀出席母校教育學院「資優計劃」活動，擔任主講嘉賓，以「成功的必要條件——才能、素質、視野」為題，與資優學生及其家長分享寶貴經驗，扶掖後進。今天莘莘學子，明天社會棟樑。培德育才，營造未來怡居的條件，王校友贊襄功宏，積德留芳。

「易居」與「怡居」一調之轉，一字之差，前者是生活的基本，後者是嚮往的未來。王文彥先生營商精益求精，提供易居環境，卓然有成；貢獻社群，關懷後進，講求公義責任，肩負社會使命，營造怡居條件，嘉惠永銘。居即易矣，居即怡矣！主席閣下，王文彥先生，行善德昭，充分體現對社會的承擔。多年來熱心書院事務，慷慨捐資，回饋母校，身體力行，為校友之表率。本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予王文彥先生。

此讚辭由鄧思穎教授撰寫