

香港中文大學
第八十三屆大會（頒授學位典禮）
二零一七年十一月十六日
校長沈祖堯教授致辭

各位同學：

今天我和你們道別了。

你們當中有學士生，也有碩士生。從迎新活動、上莊補習、書院生活到論文考試，我相信你們每個人都度過精彩難忘的大學生活，在未圓湖和合一亭留下足印，載滿溫情揚溢的回憶。同時也在學業上付出過許多努力，因此今天能夠在這裡和家人一起，共享畢業的喜悅。

今天你們畢業了，今天也是我畢業了。因為這將是我最後一次，以中文大學校長的身分，站在這個講台和畢業生分享感受。從2010年上任至今，我經歷了各種挑戰，包括大學學制改革、人事更替、學術競爭、校園爭議，以至社會動盪，走到今天總算是一個段落。回想我們一起在百萬大道上觀看世界盃決賽，在烽火台烙下不少難忘片段，我感受良多。

臨別依依，來到這一天，你學到些甚麼？我學到些甚麼？

你應該學到：看問題的方法多於一種。站在森林裏，我們不應以偏概全，只著眼於一棵樹而忘記整片樹林。

我學到了：有許多意見和忠告我應該聽取。我應該集思廣益，憑良心下決定。

世事不能單看表面，科學範式、政治爭議、道德問題，以至人際關係等都可循多方面了解、詮釋。大家應該安坐、深呼吸、冷靜下來才下結論。

我也學懂了耐心聆聽，包容別人。身為校長，我常提醒自己，異見中也可以有真知，背後或有一段故事。縱使大家意見分歧，爭持不下，我總得下個決定。這就是良心、道德、操守發揮其力量的時刻。領袖下決定不能討好所有的人，只能撫躬自問無愧於心。

你可能學到：批評別人比改善自己來得輕易。

我學到了：話到口中留半句，理從是處讓三分。

埋怨別人愚蠢、自私、不公平是容易不過的事情。但我們自己是不是聰明、無私、公平？《聖經》訓誡我們：「你不見自己眼中有樑，怎能對你弟兄說，容我去掉你眼中的刺呢？你這假冒為善的人，先去掉自己眼中的樑木，然後才能看得清楚，去掉你弟兄眼中的刺。」

縱使我們做得對，別人做錯了，甚或背叛我們，我們也應該原諒他們，不要有理不饒人。中大前校董會主席利國偉爵士常道：「話到口中留半句，理從是處讓三分。」惡言惡語可燎原，乖戾妄為遺憾終身。

你可能學到：必須把握每個機會。

我學到了：時候一到，我便應該放手前行。

對你們這些年輕、熱心的朋友，這個世界充滿困難和機會。你們的前路絕非通衢大道，成功之路也非坦途，但走過險阻之後就是玫瑰園。你們有充裕的時間和力量實踐理想。每個難關都是機遇，是禍是福在乎你如何自處。馬克·吐溫說：「二十年後，使你失望的不是你做過的事情，而是你沒做過的事情。所以，解開帆索，從安全的港灣裏揚帆出海吧，乘著信風破浪去。」珍惜每個學習的機會，充實自己，達成理想。

我正在學習一旦離開崗位便不應戀棧，要放下向前走。我順應改變才可以有新作為。

我要在這裡衷心感謝我校所有的教職員和同事。過去七年，沒有你們的大力支持和衷誠合作，我將難以好好帶領本校；我也要感謝所有校友

和支持中大的熱心人士，沒有你們的信任和幫助，中大不能取得今天的各種成就。我也衷心感謝所有同學，無論是本地生或外地生、本科生或研究生、同意或不同意我的，你們都是我關心和在乎的學生。我衷心希望，今天，你們能以中大人為榮；他日，母校也必以你們為傲。

謝謝你們，為我的校長生涯，留下那麼多美好難忘的回憶。過去七年，我學到許多，也活得很充實很有意義。能夠在這樣的時代，竭盡所能領導中大，並為所有中大人服務，是我畢生最大的榮耀。

最後，祝各位同學前途多姿多彩，每天過得飽飽滿滿，活得結結實實，不枉此生。